

安徽霍邱经济开发区管委会项目支出绩效自评项目清单

1. 村干部报酬及村级基本运转经费
2. 乡村振兴、脱贫攻坚经费
3. 事业发展经费
4. 城乡医保、养老保险专项经费
5. 综治维稳、信访、人民调解经费
6. 环境治理、美丽乡村建设、殡改等经费
7. 五保供养经费
8. 民政优抚抚恤、社救定补经费
9. 其他(社区经费和服务企业专项经费)
10. 矿区服务专项经费(专项)
11. 开发区招商引资项目奖补资金经费

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		村干部报酬及村级基本运转经费						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	133.4	133.4	133.4	10	100.00%	10.00
		其中: 本年财政拨款	133.4	133.4	133.4	—		
		上年结转资金	0	0	0	—		
		其他资金	0	0	0	—		
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	保障开发区 2022 年村级基本运转				保障了村干部报酬及村级基本运转, 按计划完成了拨付, 达到了预期目标。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	开发区行政村	8 个	达成预期指标	10	10	
			开发区在职村干部	30 人	达成预期指标	10	10	
		质量指标	在职村干部基本报酬和绩效按规定发放到人	100%	达成预期指标	10	10	
			时效指标	在职村干部绩效报酬年终一次性发放率	100%	达成预期指标	5	5
		在职村干部基本报酬按月发放率		100%	达成预期指标	5	5	
	成本指标	在职村干部基本报酬和绩效工资总额	1334000 元	达成预期指标	10	10		
	效益指标 (30 分)	社会效益指标	保障激励村干部干事创业	广大村干部在加强村基层组织建设、推动乡村振兴战略实施、发展壮大村集体等方面发挥积极作用	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	提高村干部待遇、完善村干部报酬可持续增长	提高	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标						
生态效益指标								
满意度指标 (10 分)	满意度指标	补助对象满意度	≥95%	95	10	10		
总分						100	100.00	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		乡村振兴、脱贫攻坚经费						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	12.5	12.5	12.5	10	100.00%	10.00	
	其中: 本年财政拨款	12.5	12.5	12.5	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	保障开发区 2022 年脱贫攻坚、乡村振兴各项事业有序健康开展				保障了脱贫攻坚、乡村振兴各项事业有序健康开展, 按计划完成了拨付, 达到了预期目标。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标(50分)	数量指标	开发区贫困户	≥2385 人	2385	15	15	
		质量指标	贫困户各项数据及时更新完成率	=100%	100	15	15	
		时效指标	按月及时更新维护贫困户数据	=100%	100	10	10	
		成本指标	脱贫攻坚、乡村振兴办公经费总额	125000 元	达成预期指标	10	10	
	效益指标(30分)	社会效益指标	保障开发区脱贫攻坚成果、实现开发区乡村振兴	实现开发区农业现代化、农村繁荣富强、农民安居乐业, 保障开发区脱贫攻坚成果	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	巩固提升乡村振兴、脱贫攻坚事业成果	提升	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标						
		生态效益指标						
满意度指标(10分)	满意度指标	贫困户满意度	≥98%	98	10	10		
总分						100	100.00	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		事业发展经费						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	75.3	75.3	75.255	10	99.94%	9.99
		其中: 本年财政拨款	75.3	75.3	75.255	—		
		上年结转资金	0	0	0	—		
		其他资金	0	0	0	—		
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	保障开发区 2022 年事业项目健康有序发展				保障了事业项目有序健康开展, 基本达到了预期目标。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	开发区群众	≥ 20000 人	20000	15	15	
		质量指标	开发区事业发展	$= 100\%$	100	15	15	
		时效指标	各项事业服务工作时效性	及时有效完成开发区各项事业服务工作	达成预期指标	10	10	
		成本指标	开发区事业发展经费总额	753000 元	达成预期指标	10	10	经费预算余额较少, 基本已执行完
效益指标 (30 分)	社会效益指标	开发区事业发展健康发展	保障开发区各项事业发展健康发展	达成预期指标	15	15		
	可持续影响指标	提升基层公共服务能力	提升	达成预期指标	15	15		
	经济效益指标							
	生态效益指标							
满意度指标 (10 分)	满意度指标	群众满意度	$\geq 98\%$	98	10	10		
总分						100	99.99	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		城乡医保、养老保险专项经费							
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会		实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区 管委会				
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
		年度资金 总额:	2.9	2.9	2.845	10	98.10%	9.81	
		其中:本年 财政拨款	2.9	2.9	2.845	—			
		上年结转 资金	0	0	0	—			
		其他资金	0	0	0	—			
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况				
	保障 2022 年开发区医保、养老保险业务有序开展				保障了医保、养老保险业务有序健康开展,基本达到了预期目标。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分 析及改进措 施	
	产出指标 (50 分)	数量指标	开发区参保人数		≥20000 人	20000	15	15	
		质量指标	参保人员数据及时准确更新录入系统		=100%	100	15	15	
		时效指标	按月足额发放退休人员补助资金		100%	达成预期指标	10	10	
		成本指标	城乡医保、养老保险专项经费总额		29000 元	达成预期指标	10	10	经费预算余额较少,基本已执行完
	效益指标 (30 分)	社会效益 指标	城乡居民养老保险参保率		≥98%	98	10	10	
			城乡居民医保参保率		≥98%	98	10	10	
		可持续影响 指标	基层公共服务能力提升		提升	达成预期指标	10	10	
		经济效益 指标						0	
		生态效益 指标						0	
	满意度指 标(10 分)	满意度指 标	服务对象满意度		≥98%	98	10	10	
	总分						100	99.81	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		综治维稳、信访、人民调解经费						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初 预算 数	全年 预算 数	全年 执 行数	分 值	执行 率	得 分
		年度资金 总额:	10	10	9.983	10	99.83%	9.98
		其中:本年 财政拨款	10	10	9.983	—		
		上年结转 资金	0	0	0	—		
		其他资 金	0	0	0	—		
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	保障 2022 年综治维稳业务开展				保障了综治维稳、信访、人民调解各项工作有序健康开展,基本达到了预期目标。			
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完 成值	分 值	得 分	偏差原因分 析及改进措 施
	产出指标 (50 分)	数量指标	行政村个数	=8 个	8	15	15	
		质量指标	信访调解事项办结率	≥90%	90	15	15	
		时效指标	信访服务工作时效性	及时有效完成群众信访工作	达成预期指标	10	10	
		成本指标	综治信访维稳、人民调解经费	100000 元	达成预期指标	10	10	经费预算余额较少,基本已执行完
	效益指标 (30 分)	社会效益指标	保障开发区综治信访工作有序健康开展	努力建设更高水平的平安中国、为实现开发区人民安居乐业,社会安定有序、国家长治久安提供了有力保障	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	基层公共治理能力提升	提升	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标						
		生态效益指标						
	满意度指标(10 分)	满意度指标	群众满意度	≥98%	98	10	10	
总分					100	99.98		

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		环境治理、美丽乡村建设、殡改等经费						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	13	13	13	10	100.00%	10.00
		其中: 本年财政拨款	13	13	13	—		
		上年结转资金	0	0	0	—		
		其他资金	0	0	0	—		
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	保障开发区 2022 年环境整治等业务正常开展				保障了环境治理、美丽乡村建设、殡改等各项工作有序健康开展, 按计划完成了拨付, 达到了预期目标。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标(50分)	数量指标	行政村个数	=8 个	8	10	10	
		质量指标	殡改火化率	≥95%	95	10	10	
			完成美丽乡村高质量建设个数	≥2 个	2	10	10	
		时效指标	服务工作实效性	及时有效完成殡改等服务工作	达成预期指标	10	10	
	成本指标	美丽乡村建设、殡改等经费总额	130000 元	达成预期指标	10	10		
	效益指标(30分)	社会效益指标	保障开发区乡村经济发展、乡风文明	保障开发区乡村经济发展、乡风文明, 增加就业岗位, 完善基层公共服务网络	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	基层公共治理综合能力提升	提升	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标						
		生态效益指标						
满意度指标(10分)	满意度指标	群众满意度	≥98%	98	10	10		
总分					100	100.00		

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		五保供养经费							
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会		实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会				
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
		年度资金总额:	68.7	68.7	68.7	10	100.00%	10.00	
		其中: 本年财政拨款	68.7	68.7	68.7	—			
		上年结转资金	0	0	0	—			
		其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标				实际完成情况				
	保障开发区 2022 年五保供养经费				保障了五保供养各项工作有序健康开展, 按计划完成了拨付, 达到了预期目标。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
	产出指标 (50 分)	数量指标	五保人数		133 人	达成预期指标	15	15	
		质量指标	五保经费按规定发放到个人		100%	达成预期指标	15	15	
		时效指标	五保户供养补助按月发放率		100%	达成预期指标	10	10	
		成本指标	五保户供养补助金额		687000 元	达成预期指标	10	10	
	效益指标 (30 分)	社会效益指标	五保户生活改善效果		效果调查率	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	保障提升五保户生活水平		保障提升	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标							
		生态效益指标							
	满意度指标 (10 分)	满意度指标	群众五保政策知晓度		≥85%	80	5	5	
补助对象满意度			≥98%	98	5	5			
总分						100	100.00		

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	民政优抚抚恤、社救定补经费							
主管部门	022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	54.6	54.6	54.6	10	100.00%	10.00	
	其中:本年财政拨款	54.6	54.6	54.6	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	保障开发区 2022 年民政优抚、社救定补工作正常开展			保障了民政优抚抚恤、社救定补各项工作有序健康开展,按计划完成了拨付,达到了预期目标。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标(50分)	数量指标	民政优抚人员	=129 人	129	10	10	
			社救定补人员	=5 人	5	10	10	
		质量指标	社救定补、优抚资金按规定发放到人	100%	达成预期指标	10	10	
			民政优抚资金按月发放率	=100%	100	5	5	
		社救定补资金按季度发放率	=100%	100	5	5		
	成本指标	民政优抚、社救定补年度总金额	546000 元	达成预期指标	10	10		
	效益指标(30分)	社会效益指标	开发区拥军优属工作顺利开展	确保了我区拥军优属工作顺利开展,调动了参军入伍的积极性和军属的荣誉感,维护了涉军群体的稳定	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	保障提升优抚、社救定补对象生活水平	保障提升	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标						
生态效益指标								
满意度指标(10分)	满意度指标	群众满意度	≥98%	98	10	10		
总分						100	100.00	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		其他(社区经费和服务企业专项经费)						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会		实施单位		022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	50	50	50	10	100.00%	10.00
		其中:本年财政拨款	50	50	50	—		
		上年结转资金	0	0	0	—		
		其他资金	0	0	0	—		
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	保障 2022 年开发区其他业务正常健康开展			保障了其他(社区经费和服务企业专项经费)各项工作有序健康开展,按计划完成了拨付,达到了预期目标。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	服务行政村	8 个	达成预期指标	10	10	
			服务矿区企业	78 个	达成预期指标	10	10	
		质量指标	公共服务质量	高质量完成企业、社区相关服务	达成预期指标	10	10	
		时效指标	服务工作时效性	及时有效完成企业、社区相关服务	达成预期指标	10	10	
	成本指标	社区经费和服务企业专项经费	500000 元	达成预期指标	10	10		
	效益指标 (30分)	社会效益指标	履职能力	保障开发区企业业务有序开展、服务企业健康发展	达成预期指标	15	15	
		可持续影响指标	公共服务综合能力提升	提升	达成预期指标	15	15	
		经济效益指标						
		生态效益指标						
满意度指标 (10分)	满意度指标	服务对象满意度	≥95%	98	10	10		
总分						100	100.00	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		矿区服务专项经费(专项)						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会			实施单位	022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初 预算 数	全年预算数	全年执行数	分 值	执行率	得分
		年度资金 总额:	900	900	166.601	10	18.51%	1.85
		其中:本年 财政拨款	900	900	166.601	—		
		上年结转 资金	0	0	0	—		
		其他资金	0	0	0	—		
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	保障开发区 2022 年日常工作运转				保障了矿区服务专项经费(专项)工作有序健康开展			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分 值	得 分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指 标(50 分)	数量指标	服务矿区居民	20000 人	达成预期指标	10	10	
			服务矿区企业个数	78 个	达成预期指标	10	10	
		质量指标	企业及居民高质量发展	100%	达成预期指标	10	10	
		时效指标	及时完成矿区服务	及时性	达成预期指标	10	10	
		成本指标	矿区服务经费总额	9000000 元	部分达成预期指标 并具有一定效果	10	7	预算存在偏差
	效益指 标(30 分)	社会效益指标	保障矿区政府机构 高质量运转	保障矿区运转、维 护社会和谐稳定, 在全县经济发展中 做出贡献	达成预期指标	10	10	
			企业高质量发展	服务企业、保证企 业高质量发展	达成预期指标	10	10	
		可持续影响指 标	综合能力提升	提升	达成预期指标	10	10	
		经济效益指标						
生态效益指标								
满意度 指标(10 分)	满意度指标	企业及群众满意度	≥95%	95	10	10		
总分					100	88.85		

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		开发区招商引资项目奖补资金						
主管部门		022-安徽霍邱经济开发区管委会		实施单位		022001-安徽霍邱经济开发区管委会		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	7921.83	6687.25	6687.25	10	100.00%	10.00
		其中:本年财政拨款	7921.83	6687.25	6687.25	—		
		上年结转资金	0	0	0	—		
		其他资金	0	0	0	—		
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	兑现开发区 2022 年招商引资项目奖金			保障了开发区招商引资项目奖补资金工作有序健康开展,按计划完成了拨付,达到了预期目标。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	新招商引资项目固定资产投资总额	3977600000 元	达成预期指标	10	10	
			新招商引资项目企业	3 个企业、8 个项目	达成预期指标	10	10	
		质量指标	企业发展情况	企业是否达到兑现条件	达成预期指标	10	10	
		时效指标	奖补资金到位率	=100%	100	10	10	
		成本指标	招商引资项目奖励资金总金额	79218300 元	达成预期指标	10	10	
	效益指标 (30分)	经济效益指标	招商引资到位金额	3977600000 元	达成预期指标	10	10	
		社会效益指标	项目实施后对经济发展所带来的直接或者间接影响	项目实施后对经济发展所带来的直接或者间接影响	达成预期指标	10	10	
		可持续影响指标	矿区经济稳步提升	提升	达成预期指标	10	10	
		生态效益指标						
满意度指标 (10分)	满意度指标	企业满意度	=100%	100	10	10		
总分						100	100.00	

开发区招商引资项目奖补资金项目支出绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况。

开发区招商引资项目奖补资金经费年初预算为 7921.83 万元，调整后预算金额为 6687.25 万元，于本年度已支出 6687.25 万元，预算完成率 100%，主要用于兑现招商引资项目奖金。

（二）项目绩效目标。

总体目标为保障开发区招商引资项目奖补资金工作有序健康开展。阶段性目标包括产出数量、质量、时效、成本，以及经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

加强该项目资金支出管理，强化支出责任，总结经验，查找不足，完善项目管理办法；了解项目管理过程是否规范，进一步规范项目资金管理、完善绩效目标，切实管好用好项目资金，促进公共财政阳光化，提高财政专项资金使用效益。

本次绩效评价对象和范围：招商引资项目奖补资金经费预算金额，招商引资相关工作。

（三）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评

价方法、评价标准等。

绩效评价通过项目支出绩效评价表的形式反映，内容完整、权重合理、数据真实、结果客观。评价采用定量与定性评价相结合的方法，总分由各项指标得分汇总形成。

（三）绩效评价工作过程。

评价结果作为编制预算、完善政策和改进管理的重要依据，开发区管委会高度重视项目评价结果，安排专人负责绩效评价工作，根据设定的绩效目标，依据规范的程序，对财政支出的经济性、效率性、效益性和公平性进行客观、公正的测量、分析和评判，切实加强评价结果的整理、分析，最终形成了评价。

三、综合评价情况及评价结论

综合评价得分 100 分，评价等级优。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

招商引资项目严格按照霍邱县产业规划要求引进，并通过霍邱县“双招双引”项目预审领导小组会议预审，对符合条件的项目按要求进行备案。规划部门出具建设项目选址意见，国土部门出具的项目用地预审意见书，环保部门出具的环境影响评价文件的审批意见，发改委出具节能评估批复文件等，严格按照新建项目办理程序进行项目前期手续的办理，确保项目建成后符合消防、环境保护、安全生产等有关要求。

（二）项目过程情况

为加快项目建设进程，开发区管委会为项目公司的建设和经营提供工商、税务等方面“一条龙”服务，全程协助项目公司办理项目建设和运营过程中的相关事项。对项目的建设、生产及经营进行监管；监督项目工程进度、投入资金等情况。根据《霍邱县“双招双引”优惠政策若干规定》《霍邱县“双招双引”项目预审领导小组会议纪要》、《项目投资协议》要求，企业需将有关财务报表及其他数据资料纳入统计。按照协议约定时间如期完成项目的建设、验收和营业。达到《霍邱县“双招双引”优惠政策若干规定》奖励条件的，依程序办理兑现奖励。

（三）项目产出情况

开发区招商引资项目奖补资金经费年初预算金额为7921.83万元，调整后预算金额为6687.25万元，全年执行数为6687.25万元，执行率为100%。

（四）项目效益情况。

2022年，新签约项目20个，总投资44.06亿元，其中固定资产投资38.84亿元。亿元以上项目19个。预计新开工项目14个，总投资23.65亿元，固定资产投资19.24亿元。目前，在建项目25个、总投资83.00亿元，其中铁矿采选相关项目8个、总投资23.24亿元，钢铁深加工及配套项目17个、总投资56.76亿元。铁路专用线项目、12MW余热发电

项目已经投产运营，3500mm 中厚板及配套项目的 2300mm 板坯连铸机热试成功，200 万吨/年废钢加工、3#全封闭机械化料棚、耀达穿墙螺丝建设等项目将在 2022 年底投产。其余项目将在 2023 年投产见效。新谋划项目 5 个，计划总投资 71.59 亿元。

五、主要经验及做法

（一）突出招引重点

一是聚焦钢铁首位产业和磁性材料重点产业，聚力招引头部企业和有发展潜力的创新型中小企业，进一步加强招引目标企业的梳理摸排、分析研判，加大“走出去、请进来”力度，通过精准对接、不间断跟踪、全过程服务，着力提升招引质效。二是加大央企招商力度。实施对接央企、靠大联强、承接产业转移、重大项目引进战略，与央企开展多层面、多渠道、多形式的对接，引进央企的管理、资金、技术、人才等，使重大项目质量明显提高、产业结构更加优化。要以更积极的姿态，深入研究，科学谋划，针对不同企业的特点和产业发展实际，主动与企业走访对接，开展富有成效的上门招商。

（二）强化招引推介

在深入推进产业链招商、驻点招商、小分队招商的同时，深化以商招商，引导本地龙头企业吸引延链补链配套企业落地；深入挖潜落地企业、企业家及在外成功人士资源，借助其“朋友圈”“人脉网”引荐推动项目。

霍邱经济开发区秉承“人人都是招商员”的理念，积极发挥乡贤人脉丰富、信息灵通、见识宽广的优势，为乡贤搭建沟通交流平台，充分发挥乡贤在招商引资中的积极作用，及时采纳乡贤们的好思路、金点子，以乡音共话招商、以乡情共谋发展。开发区全面挖掘外出乡贤资源，通过排摸梳理外出乡贤信息，完善外出乡贤通讯录，建立乡贤人才数据库，及时实现动态更新。同时，开发区发挥村干部在村内的影响力，紧密联系外出乡贤，及时将各项新政策通过村干部传达给乡贤，充分挖掘招商信息。

（三）优化营商环境

开发区将提升服务对象体验作为核心，打造“服务高于周边，速度快于周边”的营商环境新标杆。一是构建亲清政商关系。开展“新春访万企、助力解难题”“问题帮办、助企发展”“优环境、稳经济、集中办公解企难”“千名干部联万企”等活动，与企业一起分析问题症结，为企业定盘子、理路子、开方子，帮助企业解决实际困难。二是秉承精准服务理念。开发区始终秉承“企业在哪里，服务到哪里”的服务理念。形成领导包保、定期走访长效机制。发挥“绣花”精神，分析区内每个企业不同需求，瞄准重点，精准施策。推行“店小二”服务理念，有求必应、有事必办。三是强化业务交流学习。对接县直主管部门开展专项业务交流学习，邀请多家县直主管单位到开发区为企业开展统计、投资、产值等工作业务培训。四是推进项目落地投产。落实全程帮办服务，精简规范办事流程，以优质的服务赢得投资者认可，积极推进意向企业在开发区落地生根，确保企业引得进、留得住、能发展。2022年，组

织由财税金融局、经济发展局和农商行相关人员组成的助企便民融资服务小分队，对中小企业创业园和猫台工业园开展“五进”活动，常态化摸排企业融资需求，为区内 30 多家企业，解决劳动用工、项目建设、税费、融资、水电气等方面问题 144 个，并在二季度省营商环境为企业服务工作中排名全县第一。

六、存在问题及原因分析

一、钢铁产能受限，铁精粉就地转化率不高。霍邱县具备年产铁精粉 1500-2000 万吨的资源条件，可满足年产 1200 万吨铁、1500 万吨钢的生产需求。“十四五”期间，我县重点谋划了 700 万吨钢铁项目、六钢高端铸件及汽车部件铸造项目等项目，但由于钢铁产能置换和能耗单列问题一直没有解决，钢厂二期项目一直停留在规划层面，无法进一步推动项目落地建设，促进钢铁限制类产能向资源地集中，进一步提高铁矿资源就地转化率。

二、产业结构单一，创新研发能力薄弱。铁基新材料产业在铁矿采选、钢铁制造领域形成了一定的技术积累和市场优势，但仍存在以下问题，一是资源型产业占比过高，处在产业链前端，产业链条不长、下游产业严重不足，多数企业以原材料粗放式加工为主，产品同质化严重，附加值低，价格竞争激烈。二是创新研发能力薄弱，多数企业生产技术水平较低，技术储备不足，企业研发投入占主营业务收入比重较低，自主创新能力薄弱，产学研用协同创新缺乏，引进、消化、吸收新技术能力不强。

三、磁性材料起步较晚，缺乏龙头企业带动。自我县将磁性材料作为重点产业发展以来，在县委县政府的大力支持下，新上了一批磁性材料项目，但从整体上来看缺乏龙头企业引领，产业发展方向不够清晰，关键技术和生产工艺没有取得突破，市场定位不够准确。仍然处于产业链前端，科技含量不高，产品附加值较低。没有真正意义上发挥出霍邱优质铁矿资源在生产磁性材料的优势。

四、要素制约明显，高质量发展后劲不足。一是土地规划和供应不足。开发区现有可用工业用地仅为 2.82 平方公里。用地指标缺口 4.48 平方公里。二是人力资源结构性短缺，不仅高层次的管理、业务人才匮乏，一般用工也存在招工难的问题。三是体制机制不顺。下辖 8 个村，社会事务内容繁杂、牵涉面广，一半以上的工作人员忙于社会事务、信访维稳，投入招商引资、经济发展精力严重不足。

七、有关建议

主要针对项目存在的问题，着眼于项目的总体目标，从项目政策、部门管理、项目管理、预算管理等多个角度，提出加强和改进管理的意见建议。

无建议